



IMPLEMENTAÇÃO DO ESCRITÓRIO DE PROJETOS NA UNILAB

Venância Augusto Gomes Da Silva¹

Lídia Brion²

Daniel Dudu Mané³

João Coelho Da Silva Neto⁴

RESUMO

A Empresa Júnior Reinventa, vinculada ao curso de Administração Pública da UNILAB, propõe a implementação de um Escritório de Projetos (PMO) com o objetivo de capacitar seus membros para gerenciar projetos de forma estruturada, atendendo especialmente às demandas das prefeituras do Maciço do Baturité. A iniciativa busca alinhar as atividades práticas da Empresa Júnior às metodologias profissionais de gerenciamento de projetos, promovendo benefícios para a universidade, os estudantes e a comunidade externa. O projeto será executado em um período estimado de seis meses, com ações voltadas à seleção, capacitação e acompanhamento dos alunos, além da instalação efetiva do PMO. A metodologia adotada será baseada no PMBOK Guide (PMI, 2021), com o suporte técnico da consultoria Portifólio e do Project Management Institute (PMI). A proposta se caracteriza como uma ação de extensão universitária, funcionando como laboratório prático para os discentes, fortalecendo o portfólio da Empresa Júnior e promovendo integração com a sociedade por meio da elaboração de projetos voltados ao setor público. Entre os principais benefícios estão a formação prática dos alunos, melhoria da gestão e comunicação nos projetos, fortalecimento institucional das prefeituras atendidas, além da consolidação de uma cultura de planejamento e controle dentro da Reinventa. A estruturação do PMO permitirá maior transparência e alinhamento com o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da UNILAB. O projeto prevê ainda riscos como resistência à mudança, limitações orçamentárias e institucionais, além de possíveis dificuldades de adesão e continuidade devido à alta rotatividade e compromissos acadêmicos dos alunos. Como estratégia de mitigação, será realizada uma capacitação intensiva e suporte contínuo por tutores especializados. O trabalho tem embasamento teórico de Dinsmore et al (2021), entre outros. Considera-se que a implantação do PMO na Empresa Júnior Reinventa, duma forma a outra, fortalece a formação prática dos estudantes, promove a integração com a gestão pública local e consolida a universidade como agente de transformação por meio da extensão universitária.

Palavras-chave: Escritório de Projetos; Administração Pública; Empresa Júnior e Capacitação; Gestão de Projetos.

Unilab, Palmares, Discente, gomesvenancia2000@gmail.com¹

Unilab, Palmares, Discente, lidiabrion42@gmail.com²

Unilab, Palmares, Discente, danielmane62@gmail.com³

Unilab, Palmares, Discente, joao.coelho@unilab.edu.br⁴